



Утверждаю

начальник МУ УО

# Миллеровского района

23.09.2018

## **Программа мониторинга эффективности деятельности муниципальной методической службы Миллеровского района**

## I. Содержание проблемы и обоснование необходимости ее решения программными методами

Понятие «мониторинг» применительно к образованию характеризуется как целенаправленное, специально организованное, непрерывное слежение за функционированием и развитием образовательного процесса или отдельных его элементов в целях принятия адекватных управленческих решений по коррекции образовательного процесса и созданных для него условий на основе анализа собранной информации и педагогического прогноза. Т.е., это механизм, с помощью которого осуществляется длительное отслеживание образовательного процесса для определения его соответствия нормам или стандартам или желаемому результату с целью принятия адекватных управленческих решений. Именно поэтому мониторинг должен являться неотъемлемым и важнейшим фактором управления любой образовательной системой.

При создании системы мониторинга в любой отрасли надо получить ответ на вопросы:

- что есть объект мониторинга;
  - на какие цели и задачи по отношению к объекту направлена управленческая деятельность, которую призвана обслуживать система мониторинга;
    - каковы по своей сути базисные процессы, происходящие на объекте мониторинга;
    - каковы инструментальные требования (по надежности, периодичности измерения и скорости обработки, обратной связи и т.п.) к системе измерителей, на основе которых будет построена система мониторинга.

Следует отметить, что в российском образовании мониторинг как вид деятельности находится на этапе становления. Самая большая проблема при этом связана с разработкой инструментария мониторинговых исследований. У работников образования всех уровней практически нет научно обоснованных методик и средств, предназначенных для стандартизированного многократного систематического использования в целях определения качества образования. Используемые в настоящее время в управленческой и школьной практике средства измерения, как правило, некачественны и не отражают достоверной картины. Но они, тем не менее, во многих территориях и образовательных учреждениях применяются, и это говорит о том, насколько велика потребность в них. Все это в полной мере относится и к системе методической работы.

Справедливо ради надо отметить, что в последние годы Министерством образования и науки РФ принимаются меры по изменению данной ситуации. В

в целях повышения качества дошкольного и общего образования (в т.ч. специального и дополнительного) в условиях модернизации образования.

Для достижения цели необходимо решить следующие задачи:

1. Обеспечить научные подходы к разработке системы мониторинга муниципальной методической службы;
2. Разработать муниципальную программу мониторинговых обследований направлений методической поддержки педагогических и руководящих работников образовательных учреждений;
3. Разработать организационно-технологическую схему функционирования муниципальной системы мониторинга методической работы на основе непрерывности, целостности и преемственности;
4. Разработать комплекс показателей и индикаторов мониторинга муниципальной методической службы;
5. Определить формы, методы, приемы и средства, которые будут использоваться в процессе мониторинга;
6. Сформировать культуру работы с разнообразной информацией о состоянии методической работы и средствами ее получения;
7. Обеспечить накопление методик сбора, обработки и использования информации о качестве методической работы.
8. Осуществить сбор информации о качестве методической работы и ее первичный анализ и классификацию, подготовить аналитические справки, на их основе выявить тенденции развития муниципальной методической службы.
9. Разработать (на основе полученных данных) рекомендации и предложения руководству для принятия адекватных решений.
10. Обеспечить информационные потребности различных групп пользователей о состоянии и тенденциях развития муниципальной методической службы.

### **III. Принципы обеспечения мониторинга системы муниципальной методической службы**

Принципами реализации организационно-технологической схемы мониторинга муниципальной методической службы являются:

1. Реалистичность требований, норм и показателей мониторинга, их социальной и личностной значимости;
2. Открытость и прозрачность мониторинговых и статистических процедур;
3. Полнота и достоверность информации о состоянии и качестве методической работы, полученной в результате мониторинговых исследований;
4. Открытость и доступность информации о результатах мониторинговых исследований для заинтересованных групп пользователей.

### **IV. Условия реализации организационно-технологической схемы функционирования муниципальной системы мониторинга методической службы**

Условиями успешной реализации организационно-технологической схемы функционирования мониторинга методической работы являются:

1. Наличие кадрового ресурса на каждом уровне муниципальной методической службы, способного работать с информацией (в том числе и с использованием новых технологий), инициировать принятие адекватных управленческих решений в данной системе и решать поставленные перед ним задачи.

2. Наличие единого критериального и программно-технического комплекса, позволяющего устраниить языковые барьеры в информационном обмене между уровнями субъектов принятия управленческих решений в системе муниципальной методической службы.

3. Наличие нормативно-правовой базы, обеспечивающей как деятельность отдельных уровней субъектов принятия управленческих решений в системе образования, так и их взаимодействие друг с другом и с субъектами внешней среды.

#### **IV. Ожидаемый результат**

Результатом реализации предложенной организационно - технологической схемы функционирования мониторинга методической работы будет целостная многоуровневая система мониторинга и статистики, обеспечивающая объективное информационное отражение состояния муниципальной методической службы как части муниципальной системы образования, аналитическое обобщение результатов деятельности образовательных учреждений и субъектов системы образования на основе статистических данных, разработку прогноза ее обеспечения и развития.

## Программа мониторинга эффективности деятельности методической службы Миллеровского района

### 1. Результаты обучения и воспитания

<b>Показатели эффективности</b>	<b>Предмет мониторинга</b>	<b>Периодичность обследования</b>	<b>Кто проводит</b>	<b>Диагностические средства</b>	<b>Источники информации</b>
Увеличение числа обучающихся, успевающих на «4» и «5»	Результаты промежуточной аттестации	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ данных	Результаты экзаменов
Повышение среднегородского балла по предметам, аттестация по которым проходит в новой форме	Результаты итоговой аттестации в 9-х классах в новой форме	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Тестирование	Результаты тестирования
Повышение среднегородского тестового балла	Результаты итоговой аттестации в 11-х классах в форме ЕГЭ	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Тестирование	Результаты ЕГЭ
Число выпускников, не продолживших обучение: - по учреждениям повышенного уровня - не более 2%; - по общеобразовательным школам - не более 10%	Поступление выпускников 11-х классов в вузы, ссузы, профессиональные училища для продолжения обучения	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ", ОУ	Анализ данных	Отчет ОШ
Увеличение количества победителей и призеров олимпиад регионального, окружного, Всероссийского и Международного уровней (в сравнении с предыдущим показателем)	Результаты участия школьников в предметных олимпиадах различного уровня	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ результатов участия	Приказы об итогах олимпиад, свидетельства, сертификаты
Увеличение количества победителей и призеров Всероссийских конкурсов научно-исследовательских работ (в сравнении с предыдущим показателем)	Результаты участия школьников в конкурсах: - «Шаг в будущее» - «Созвездие» - «Юность. Наука. Культура» - «Открытие»	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ результатов участия	Приказы об итогах конкурсов, свидетельства, сертификаты

Увеличение % охвата учащихся 911 классов, обучающихся по программам начального профессионального образования	Комплектование групп для профессионального обучения школьников по выбранным профессиям	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ результатов экзаменов	Отчет ОШ
Увеличение % выпускников, получивших квалификационные удостоверения (от числа обучавшихся по программам начального профессионального образования)	Результаты квалификационных экзаменов	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ результатов экзаменов	Отчет ОШ
Увеличение % охвата учащихся профильным обучением и предпрофильной подготовкой	Статистические данные общеобразовательных учреждений	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ данных	Данные ОУ
Снижение числа учащихся, состоящих на учете в КДН	Система профилактической работы	Ежеквартально	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ данных	Данные органов внутренних дел
Снижение числа детей, совершивших правонарушения и преступления	Система профилактической работы	Ежеквартально	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ данных	Данные органов внутренних дел

## 2. Учебно-методическое обеспечение образовательного процесса

Показатели эффективности	Предмет мониторинга	Периодичность обследования	Кто проводит	Диагностические средства	Источники информации
Обеспеченность школьного компонента учебного плана учебно-методическим комплексом в соответствии с уровнем преподавания и количеством часов в учебном плане	Учебно-методический комплекс ОУ	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Экспертиза, анализ	Учебные планы и УМК ОУ
Соответствие учебных планов образовательных учреждений образовательным программам	Учебные планы ОУ и УДОД	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Экспертиза, анализ	Учебные планы
100% оснащенность школьных	Оснащенность школьных	1 раз в год	МБУ ДПО	Анализ данных	Отчетные

библиотек компьютерным оборудованием	библиотек				данные оу
Обеспеченность школьных библиотек художественной литературой (в расчете на 1 учащегося) на уровне 25 экземпляров	Библиотечные фонды общеобразовательных учреждений	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ" руководители ОУ	Анализ данных	Отчетные данные ОУ
Пополнение школьных библиотек художественной литературой на уровне 5%	Библиотечные фонды общеобразовательных учреждений	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ" ОУ	Анализ данных	Отчетные данные
Обновление фонда учебной литературы в общеобразовательных учреждениях на уровне 15%	Библиотечные фонды общеобразовательных учреждений	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ", ОУ	Анализ данных	Отчетные данные
Увеличение количества учебно-методических подписных изданий в расчете на одного педагога	Обеспеченность педагогов учебно-методическими подписными изданиями	2 раза в год	МБУ ДПО "МиРЦ" ОУ	Анализ данных	Отчетные данные
Пополнение перечня методических рекомендаций по совершенствованию образовательного процесса	Информационнометодическая обеспеченность деятельности педагогических и руководящих работников	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ данных	Протоколы заседаний методического совета НМИЦ
Увеличение % оборудования учебных кабинетов, соответствующего нормативным требованиям	Оснащённость учебных кабинетов	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ" ОУ	Анализ данных	Отчетные данные

### 3. Нормативно-правовое обеспечение образовательного процесса

Показатели эффективности	Предмет мониторинга	Периодичность обследования	Кто проводит	Диагностические средства	Источники информации
Наличие нормативно-правовой базы, регламентирующей деятельность МС муниципального уровня	Нормативные и распорядительные документы муниципального уровня	В течение года по мере необходимости	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ	Отчетные данные

Наличие нормативно-правовой базы (примерной), регламентирующей деятельность МС образовательных учреждений	Нормативные и распорядительные документы муниципального уровня	В течение года по мере необходимости	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ	Отчетные данные
---	--	--------------------------------------	----------------	--------	-----------------

#### 4. Информатизация муниципальной системы образования

Показатели эффективности	Предмет мониторинга	Периодичность обследования	Кто проводит	Диагностические средства	Источники информации
Снижение количества учащихся на компьютер	1 Оснащённость компьютерной техникой	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Статистический анализ	Отчетные данные
Увеличение % компьютеров нового поколения в структуре компьютерного парка	Оснащённость компьютерной техникой	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Статистический анализ	Отчетные данные
Увеличение % учителей, систематически использующих информационные технологии в образовательном процессе	Процесс информатизации образовательного процесса	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"ОУ	Анализ состояния преподавания	Отчетные данные
Увеличение числа компьютеров в локальной сети	Структура локальной сети	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Статистический анализ	Отчетные данные
Увеличение количества единиц оргтехники (принтеров, проекторов, сканеров)	Оснащённость компьютерной техникой	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"ОУ	Статистический анализ	Отчетные данные
Увеличение количества педагогов, прошедших специальную подготовку по использованию ИКТ в образовательном процессе	Курсовая подготовка педагогических работников	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Статистический анализ	Свидетельства, сертификаты

#### 5. Инновационная деятельность образовательных учреждений

Показатели эффективности	Предмет мониторинга	Периодичность обследования	Кто проводит	Диагностические средства	Источники информации
Наличие в ОУ программ развития,	Документация ОУ	1 раз в год	МБУ ДПО	Анализ	Отчетная

соответствующих приоритетным направлениям развития образования					информация
Наличие карт инновационной деятельности в ОУ	Документация ОУ	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ	Отчетная информация
Увеличение количества педагогов, участвующих в исследовательской деятельности	Инновационная и опытно-экспериментальная деятельность в учреждениях образования	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ" ОУ	Анализ данных	Отчетная информация
Увеличение количества педагогов, использующих современные образовательные технологии	Технологическое обеспечение образовательного процесса	Систематически	МБУ ДПО "МиРЦ" ОУ	Анализ	Отчетные данные
Увеличение количества ОУ, реализующих программы экспериментов различного уровня	Сеть экспериментальных площадок различного уровня на базе ОУ	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ	Отчетные данные
Увеличение количества ОУ, реализующих гранты различного уровня	Результаты конкурсов грантов различного уровня	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ	Приказ
Увеличение количества учителей, реализующих авторские и авторизованные программы, апробацию учебников	УМК общеобразовательных учреждений	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ" ОУ	Анализ	Отчетные данные

## 6. Сохранение и развитие кадрового потенциала

Показатели эффективности	Предмет мониторинга	Периодичность обследования	Кто проводит	Диагностические средства	Источники информации
Увеличение % педагогов, имеющих квалификационные категории	Кадровый состав ОУ	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ", ОУ	Анализ данных	Отчет РИК
Выполнение плана курсовой Подготовки повышения квалификации в ГБУДПО РИПКиПП РО	Курсовая подготовка педагогов и руководителей	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ данных	Свидетельства, сертификаты
Увеличение количества педагогов, имеющих квалификационную	Аттестация педагогических работников	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ данных	Приказ УО об итогах

категории					аттестации
Увеличение количества педагогов, актуальный опыт которых обобщен	Банки данных актуального педагогического опыта	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ данных	Приказ УО о внесении в банк данных об АПО
Увеличение количества педагогов - участников научно-практических конференций:	Данные ОУ об участии педагогов и руководителей в конференциях	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"ОУ	Анализ данных	Приказ УО об итогах участия
Увеличение количества педагогов участников городских конкурсов профессионального мастерства: - «Учитель года» - «Сердце отдаю детям»	Итоги конкурсов	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ данных	Приказ УО об итогах конкурсов
Наличие победителей и призеров областных и всероссийских конкурсов профессионального мастерства	Итоги конкурсов	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ данных	Приказ УО об итогах конкурсов
Наличие общеобразовательных учреждений - победителей и призеров областных и Всероссийских конкурсов	Итоги конкурсов	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ данных	Приказ УО об итогах конкурсов
Увеличение количества педагогов владеющих ПК	Применение информационных технологий в образовательном процессе	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ данных	Отчетные данные
Увеличение количества участников педагогических форумов, конференций, семинаров	Данные образовательных учреждений об участии педагогов в педагогических форумах, семинарах, конференциях	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ данных	Отчетные данные
Увеличение % охвата педагогических работников различными формами методической работы	Активность участия педагогов в методической работе	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ данных	Отчетные данные

Удовлетворенность информационных потребностей педагогических и руководящих работников	Структура профессиональных потребностей педагогов	Систематически	МБУ ДПО "МиРЦ"	Опрос, анкетирование,	Опросные листы, анкеты
Снижение количества педагогов, испытывающих затруднения в профессиональной деятельности	Структура профессиональных затруднений педагогов	Систематически	МБУ ДПО "МиРЦ"	Опрос, анкетирование, наблюдение	Опросные листы, анкеты

#### 7. Состояние здоровья обучающихся и воспитанников

Показатели эффективности	Предмет мониторинга	Периодичность обследования	Кто проводит	Диагностические средства	Источники информации
Увеличение количества детей, отнесенных по состоянию здоровья основной группе здоровья	Распределение обучающихся и воспитанников по группам здоровья	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ", ОУ	Медицинское обследование	Результаты медицинского обследования
Снижение количества часто болеющих детей	Посещаемость детьми образовательных учреждений	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ", ОУ	Наблюдение	Карты здоровья
Снижение числа детей, имеющих хронические заболевания	Состояние здоровья	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ", ОУ	Медицинское обследование	Результаты медицинского обследования
Повышения уровня физического развития учащихся и воспитанников учреждений образования	Распределение обучающихся и воспитанников по уровню физического развития	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ", ОУ	Медицинское обследование	Результаты медицинского обследования
Снижение количества обучающихся, отнесенных к специальной медицинской группе, освобожденных от занятий	Распределение учащихся по различным физкультурным группам	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ", ОУ	Анализ данных	Листы здоровья

#### 8. Организация коррекционного образования детей с ограниченными возможностями

Показатели эффективности	Предмет мониторинга	Периодичность обследования	Кто проводит	Диагностические средства	Источники информации
--------------------------	---------------------	----------------------------	--------------	--------------------------	----------------------

Снижение количества учащихся и воспитанников с ограниченными возможностями здоровья	Состояние актуального развития детей	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ", ОУ	Анализ данных	Результаты медицинского обследования
Увеличение % охвата детей с ограниченными возможностями здоровья коррекционным образованием	Охват детей	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ", ОУ	Анализ данных	Отчетная информация
Увеличение % детей, переведённых в массовые группы и классы из специальных в связи с устранением нарушений в развитии	Комплектование специальных групп и классов	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ", ОУ	Анализ данных	Приказы УО

#### 9. Создание условий для организации внеурочной деятельности, дополнительного образования

Показатели эффективности	Предмет мониторинга	Периодичность обследования	Кто проводит	Диагностические средства	Источники информации
Наличие в общеобразовательных учреждениях воспитательных систем	Документация ОУ	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ документов	Справка
Увеличение охвата обучающихся внеурочной деятельностью и дополнительным образованием	Занятость учащихся во внеурочное время	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ", ОУ	Анализ данных	Отчетные данные
Увеличение охвата обучающихся различными формами досуга по месту жительства	Занятость учащихся во внеурочное время	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ", руководители	Анализ данных	Отчетные данные
Увеличение охвата обучающихся различными формами организации летнего отдыха	Организация летнего отдыха учащихся	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ данных	Отчетные данные
Увеличение охвата обучающихся детским общественным движением	Участие учащихся в общественных организациях, социальных проектах	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ данных	Отчетные данные

Увеличение числа музеев на базе образовательных учреждений	Динамика развития музейного движения в ОУ	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ данных	Отчетные данные
--	---	-------------	----------------	---------------	-----------------

#### 10. Обеспечение государственно-общественного характера управления образовательным учреждением

Показатели эффективности	Предмет мониторинга	Периодичность обследования	Кто проводит	Диагностические средства	Источники информации
Наличие в ОУ органа общественного управления	Нормативно - правовая база учреждения	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ	Отчетные данные
Наличие сайта ОУ	Система информирования субъектов образовательного процесса о его состоянии, результатах, перспективах развития	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ	Отчетные данные
Увеличение количества публикаций о функционировании муниципальной системы образования в СМИ	Периодическая печать и орепортажи телевизионных и радио компаний	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Наблюдение, анализ	Материалы СМИ
Увеличение числа социальных партнёров муниципальной системы образования	Система социального партнёрства	1 раз в год	МБУ ДПО "МиРЦ"	Анализ	Отчетные данные